

GRUPO HERDEZ, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de diciembre de 2013 y 2012

(Miles de pesos)

(1) Entidad que informa

Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una compañía con domicilio en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada de la compañía es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, México, D. F., C.P. 11230. Los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, el “Grupo” e individualmente como “entidades del Grupo”) y la participación del Grupo en entidades relacionadas y controladas en conjunto. La Compañía es subsidiaria al 51.0% de Hechos con Amor, S.A. de C.V., quien tiene las facultades para dirigir sus operaciones de acuerdo con su criterio.

El Grupo está principalmente involucrado en la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA).

Las entidades del Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Barilla, Búfalo, Carlota, ChiChi's, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, McCormick, Wholly Guacamole y Yemina, entre otras. Para tales efectos Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. ha constituido alianzas con empresas líderes a nivel mundial, tales como: McCormick and Company Inc., Hormel Foods Corp., Barilla GeR Fratelli S.p.A. y Grupo Kuo, S. A.B. de C. V. (Grupo Kuo).

Reformulación de los estados financieros de años anteriores-

A partir del 1º de enero de 2013 entraron en vigor nuevos pronunciamientos contables emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés), entre otros, la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 11 “Acuerdos Conjuntos”. Esta nueva norma contable no permite la consolidación proporcional para negocios conjuntos como lo establecía la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 31 “Participación en Negocios Conjuntos” que estuvo vigente hasta el 31 de diciembre de 2012.

A partir del 1º de enero de 2013 Grupo Herdez adoptó la NIIF 10 “Estados financieros consolidados” para efectos contables y de presentación de estados financieros, consolidando las cifras de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. (“Herdez Del Fuerte”) y sus subsidiarias en México al 100%.

Herdez Del Fuerte, es una sociedad cuyos accionistas son Grupo Herdez y Grupo Kuo, S.A.B. de C.V., cada uno con una participación accionaria del 50%. En este sentido, el acuerdo inicial entre accionistas se mantiene sin cambios.

Herdez Del Fuerte, S. A. de C. V. (HDF y/o la Compañía) es una sociedad constituida en México el 14 de diciembre de 2007, con domicilio en Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, México, D. F., C.P. 11230. La Compañía es subsidiaria al 50% de Grupo Herdez, S. A. B. de C. V. y 50% de Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.

Las principales actividades de Herdez Del Fuerte, S. A. de C. V. y subsidiarias son la manufactura, compra, distribución y comercialización de alimentos enlatados y envasados en México, así como alimentos dirigidos al segmento de comida mexicana en los Estados Unidos de América (EUA). Herdez Del Fuerte, S. A. de C. V. y subsidiarias producen y comercializan productos con las marcas: Aires de Campo, Chi-Chi's, Del Fuerte, Don Miguel, Doña María, Embasa, Herdez, La Victoria, Wholly Guacamole, entre otras. Para tales efectos Herdez Del Fuerte, S. A. de C. V. y subsidiarias han constituido una alianza en EUA con Hormel Foods Corp.

Derivado de la adopción de la NIIF 10, Grupo Herdez aplicó también la NIIF 3 Combinación de Negocios, para efectos de valorar a valor razonable el negocio de HDF.

Los activos adquiridos y los pasivos asumidos identificables por la consolidación de HDF fueron como sigue:

	Balance HDF al 01 de Enero de 2012.	Ajuste a Valor Razonable	Balance Incorporado a cifras de Grupo Herdez
Activos circulantes	3,289,281		3,289,281
Inmuebles, maquinaria y equipo	2,307,184		2,307,184
Inversión en compañías asociadas	2,730,097	1,810,000	4,540,097
Activos intangibles (Marcas)	873,088	874,000	1,747,088
Crédito mercantil	<u>1,483,117</u>	<u>568,000</u>	<u>2,051,117</u>
Total Activo	<u>10,682,767</u>	<u>3,252,000</u>	<u>13,934,767</u>
Pasivos circulantes	2,193,590	0	2,193,590
Pasivos a largo plazo	2,141,422	0	2,141,422
Impuestos diferidos	<u>35,385</u>		<u>35,385</u>
Total Pasivo	4,370,397	0	4,370,397
Capital Contable	6,312,370	3,252,000	9,564,370
Participación controladora	6,311,201	3,252,000	9,563,201
Participación no controladora	1,169		1,169
Total Pasivo y Capital	<u>10,682,767</u>	<u>3,252,000</u>	<u>13,934,767</u>

Como consecuencia de la adopción los estados financieros de 2012, previamente emitidos, fueron reformulados como se muestra en las páginas siguientes.

(Continúa)

Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 1ro de enero de 2012

Activo	Cifras Previamente informadas	Ajustes adquisición de control	Cifras Reformuladas
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,154,709	\$ 50,198	\$ 1,204,907
Cientes, neto	936,136	756,626	1,692,762
Deudores	36,056	27,917	63,973
Impuesto a valor agregado por recuperar	155,363	57,134	212,497
Impuesto sobre la renta por recuperar	85,484	2,441	87,925
Partes relacionadas	1,320,801	(1,136,496)	184,305
	<u>2,533,840</u>	<u>(292,378)</u>	<u>2,241,462</u>
Inventarios	<u>1,095,989</u>	<u>279,506</u>	<u>1,375,495</u>
Instrumentos financieros derivados	<u>71,213</u>		<u>71,213</u>
Pagos anticipados	<u>89,491</u>	<u>22,834</u>	<u>112,325</u>
Total del activo circulante	4,945,242	60,160	5,005,402
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	2,157,610	858,075	3,015,685
Inversión en acciones de asociadas	122,752	2,723,767	2,846,519
Activos intangibles	2,098,630	57,094	2,155,724
Impuestos a la utilidad diferidos	158,354	112,514	270,868
Otros activos	20,417	13,319	33,736
	<u></u>	<u></u>	<u></u>
Total del activo	\$ <u>9,503,005</u>	<u>3,824,929</u>	<u>13,327,934</u>

Pasivo y Capital Contable

Pasivo a corto plazo:

Préstamos bancarios	\$	4,200		\$	4,200
Proveedores		843,049	193,291		1,036,340
Acreedores		273,967	80,475		354,442
Instrumentos financieros		43,507			43,507
Impuesto sobre la renta por pagar		26,917	12,851		39,768
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar		13,883	12,556		26,439
		<u>1,205,523</u>	<u>299,173</u>		<u>1,504,695</u>

Pasivo a largo plazo:

Documentos por pagar		2,208,851	10,510		2,219,361
Deuda a largo plazo		553,174	563,961		1,117,135
Contraprestación contingente		76,112	(76,112)		0
Instrumentos financieros derivados		27,384			27,384
Impuestos a la utilidad diferidos		434,974	(160,213)		274,761
Impuestos por consolidación fiscal		205,382			205,382
Beneficios a los empleados		46,491	31,855		78,346
		<u>3,552,367</u>	<u>370,001</u>		<u>3,922,369</u>
Total del pasivo		<u>4,757,890</u>	<u>669,174</u>		<u>5,427,064</u>

Capital contable:

Capital social		575,625			575,625
Reserva para recompra de acciones		321,194			321,194
Utilidades acumuladas		2,535,062			2,535,062
Reserva legal		141,862			141,862
Prima en suscripción de acciones		113,110			113,110
Instrumentos financieros		(43,856)			(43,856)
Efecto acumulado por conversión		39,367			39,367

Capital atribuible a la participación controladora

3,682,364		3,682,364
-----------	--	-----------

Capital atribuible a la participación no controladora

<u>1,062,751</u>	<u>3,155,755</u>	<u>4,218,506</u>
------------------	------------------	------------------

Total del capital contable		4,745,115	3,155,755		7,900,870
----------------------------	--	-----------	-----------	--	-----------

Total del pasivo y capital contable	\$	<u><u>9,503,005</u></u>	<u><u>3,824,929</u></u>		<u><u>13,327,934</u></u>
-------------------------------------	----	-------------------------	-------------------------	--	--------------------------

Estados Consolidados de Situación Financiera
31 de diciembre de 2012

	Cifras Previamente informadas	Ajustes adquisición de control	Ajustes combinación de negocios HDF	Cifras Reformuladas
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,064,132	\$ 247,064		\$ 1,311,196
Cientes, neto	1,032,513	747,971		1,780,484
Deudores	40,611	5,802		46,413
Impuesto a valor agregado por recuperar	151,889	49,207		201,096
Impuesto sobre la renta por recuperar	61,165	54,755		115,920
Partes relacionadas	1,287,423	(1,166,825)		120,598
	2,573,601	(309,090)		2,264,511
Inventarios	1,348,271	310,453		1,658,724
Instrumentos financieros derivados	63,151			63,151
Pagos anticipados	71,831	18,227		90,058
Total del activo circulante	5,120,986	266,654		5,387,640
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	2,426,997	885,735		3,312,732
Inversión en acciones de asociadas	150,505	2,736,390	1,810,000	4,696,895
Activos intangibles	1,992,490	150,647	1,704,000	3,847,137
Impuestos a la utilidad diferidos	158,015	38,045		196,060
Otros activos	7,867	3,240		11,107
Total del activo	\$ 9,856,860	4,080,711	3,514,000	17,451,571

Pasivo y Capital Contable

Pasivo a corto plazo:

Préstamos bancarios	\$			
Proveedores		773,628	168,238	941,866
Acreedores		241,503	109,730	351,233
Instrumentos financieros		877		877
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar		14,828	10,832	25,660
		<u>1,030,836</u>	<u>288,800</u>	<u>1,319,636</u>

Pasivo a largo plazo:

Documentos por pagar	2,181,441	0		2,181,441
Deuda a largo plazo	530,473	530,473		1,060,946
Contraprestación contingente	72,582	(72,582)		0
Instrumentos financieros derivados	37,068			37,068
Impuestos a la utilidad diferidos	351,614	(167,118)	262,000	446,496
Impuestos por consolidación fiscal	225,649			225,649
Beneficios a los empleados	74,504	53,013		127,517
	<u>3,473,331</u>	<u>343,786</u>	<u>262,000</u>	<u>4,079,117</u>
Total del pasivo	4,504,167	632,586	262,000	5,398,753

Capital contable :

Capital social		575,625			575,625
Reserva para recompra de acciones		600,000			600,000
Utilidades acumuladas		2,770,286		1,626,000	4,396,286
Reserva legal		141,861			141,861
Prima en suscripción de acciones		113,110			113,110
Instrumentos financieros		(37,524)			-37,524
Efecto acumulado por conversión		(5,425)			-5,425

Capital atribuible a la participación controladora

4,157,933	0	1,626,000	5,783,933
-----------	---	-----------	-----------

Capital atribuible a la participación no controladora

<u>1,194,760</u>	<u>3,448,125</u>	<u>1,626,000</u>	<u>6,268,885</u>
------------------	------------------	------------------	------------------

Total del capital contable

5,352,693	3,448,125	3,252,000	12,052,818
-----------	-----------	-----------	------------

Total del pasivo y capital contable

\$	<u><u>9,856,860</u></u>	<u><u>4,080,711</u></u>	<u><u>3,514,000</u></u>	<u><u>17,451,571</u></u>
----	-------------------------	-------------------------	-------------------------	--------------------------

Estados Consolidados de Resultados Reformulado
Año terminado el 31 de diciembre de 2012

	Cifras Previamente informadas	Ajustes adquisición de control	Ajustes combinación de negocios HDF	Cifras Reformuladas
Ventas netas	\$ 11,220,343	\$ 821,455		\$ 12,041,798
Costo de ventas	7,263,733	815,230		8,078,963
Utilidad bruta	3,956,610	6,225		3,962,835
Gastos generales:				
Gastos de venta	2,016,073	-48,472		1,967,601
Gastos de administración	328,067	79,651		407,718
	2,344,140	31,179		2,375,319
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	1,612,470	-24,954		1,587,516
Otros productos (gastos), neto	42,533	4,663	1,626,000	1,673,196
Utilidad de operación	1,655,003	(20,291)	1,626,000	3,260,712
Resultado integral de financiamiento:				
Intereses ganados y utilidad cambiaria	675,719	350,077		1,025,796
Intereses pagados y pérdida cambiaria	(823,556)	(397,128)		(1,220,684)
Resultado integral de financiamiento, neto	(147,837)	(47,051)		(194,888)
Participación en resultados de asociados	23,880	389,083		412,963
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	1,531,046	321,741	1,626,000	3,478,787
Impuesto a la utilidad	451,285	(27,967)		423,318
—				
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 1,079,761	349,708	1,626,000	3,055,469
Utilidad neta de la participación no controladora	289,674	349,708	0	639,382
Utilidad neta de la participación controladora	790,087	0	1,626,000	2,416,087
Utilidad neta consolidada del ejercicio	\$ 1,079,761	349,708	1,626,000	3,055,469

Estados Consolidados de Otros Resultados Integrales
Año terminado el 31 de diciembre de 2012

	Cifras Previamente informadas	Ajustes adquisición de control	Ajustes combinación de negocios HDF	Cifras Reformuladas
Utilidad neta consolidad del ejercicio	\$ 1,079,761	349,708	1,626,000	3,055,469
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:				
Pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los Empleados	(16,811)	(12,546)		(29,357)
Partidas que pueden ser reclasificadas subsecuentemente a resultados:				
Resultado por conversión de monedas extranjeras	(44,792)	(44,792)		(89,584)
Cambio en la valuación de instrumentos financieros derivados	<u>(10,541)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u>(10,541)</u>
Utilidad integral consolidada	\$ <u>1,007,617</u>	<u>292,370</u>	<u>1,626,000</u>	<u>2,925,987</u>
Utilidad integral atribuible a la participación no controladora	\$ 271,009	292,370		563,379
Utilidad integral atribuible a la participación controladora	<u>736,608</u>	<u>0</u>	<u>1,626,000</u>	<u>2,362,608</u>
Utilidad integral consolidada	\$ <u>1,007,617</u>	<u>292,370</u>	<u>1,626,000</u>	<u>2,925,987</u>

Operación sobresaliente-

Con fecha 17 de enero de 2013 Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. firmó un acuerdo definitivo para adquirir el 67% de las acciones de Grupo Nutrisa, S. A . B de C. V. (Nutrisa). Asimismo, conforme a lo previsto en dicho Contrato de Compraventa y según se requiere por la Ley del Mercado de Valores, Grupo Herdez realizó la Oferta a efectos de adquirir hasta la totalidad de las acciones representativas del capital social de Nutrisa.

Nutrisa, fundado en 1979, es productor y el mayor minorista de helado de yogurt y productos naturales y saludables en México. Nutrisa cuenta con más de 350 puntos de venta a nivel nacional y un fuerte liderazgo en el creciente segmento de helado de yogurt, así como un robusto portafolio de suplementos nutricionales y alimentos saludables, entre otros, la mayoría comercializados a través de la marca Nutrisa®. Las acciones de Nutrisa están inscritas en el Registro Nacional de Valores y cotizan en la Bolsa desde 1994, bajo la clave de pizarra “NUTRISA”.

Con Fecha 9 de mayo de 2013, Grupo Herdez, S.A. B. de C.V. anunció la oferta pública para adquirir hasta el 100% de las acciones en circulación de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. la participación resultó en la adquisición de 99.82% de las acciones representativas del capital social de Grupo Nutrisa. Los accionistas de Grupo Nutrisa recibieron \$91.00 pesos por acción, lo que representa un costo de \$2,971 millones de pesos.

Con Fecha 16 de diciembre, Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. anunció la terminación de la segunda oferta pública para adquirir hasta el 0.06% de las acciones en circulación de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. habiendo concluido la segunda Oferta, se dará inicio al proceso de cancelación del registro de las acciones de Grupo Nutrisa en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y al desliste de las mismas en la Bolsa Mexicana de Valores.

El crédito mercantil se valió inicialmente a su costo y representa el excedente de la contraprestación transferida sobre los activos adquiridos y los pasivos asumidos netos, derivado de los beneficios económicos futuros que la Compañía espera obtener como resultado de la adquisición de negocios, los cuales surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado.

El 100% de los activos adquiridos y los pasivos asumidos identificables por la adquisición de Nutrisa fueron como sigue:

	Valores en libros previos a la adquisición sobre una base comparable con <u>NIIF</u>	Ajuste al valor <u>razonable</u>	Valores reconocidos al momento de la <u>adquisición</u>
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 322,498	16,802	339,300
Crédito mercantil	-	1,720,787	1,720,787
Activos intangibles	17,947	992,800	1,010,747
Otros activos	16,037		16,037
Activos por impuestos diferidos	<u>16,823</u>	<u>-</u>	<u>16,823</u>
Activos no circulantes	<u>373,305</u>	<u>2,730,389</u>	<u>3,103,694</u>

(Continúa)

	Valores en libros previos a la adquisición sobre una base comparable con <u>NIIF</u>	Ajuste al valor <u>razonable</u>	Valores reconocidos al momento de la <u>adquisición</u>
Inventarios	99,008	-	99,008
Impuestos por cobrar	86,118	-	86,118
Cuentas por cobrar a clientes y otras	24,383	-	24,383
Pagos anticipados	9,558	-	9,558
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>84,540</u>	<u>-</u>	<u>84,540</u>
Activos circulantes	<u>303,607</u>	<u>-</u>	<u>303,607</u>
Pasivos por impuestos diferidos	47,007	302,880	349,887
Provisiones	<u>4,360</u>	<u>-</u>	<u>4,360</u>
Pasivos no circulantes	<u>51,367</u>	<u>302,880</u>	<u>354,247</u>
ISR por pagar	125	-	125
Proveedores y otras cuentas por pagar	74,989	-	74,989
Provisiones	<u>3,835</u>	<u>-</u>	<u>3,835</u>
Pasivos circulantes	<u>78,949</u>	<u>-</u>	<u>78,949</u>
Activos, pasivos y pasivos contingentes identificables, netos	\$ 546,596 =====	2,427,509 =====	2,974,105 =====

Los activos intangibles que se reconocen corresponden a:

- Marcas y patentes de materia prima.

(2) Bases de preparación-

(a) Declaración de cumplimiento-

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

El 20 de febrero de 2014, el Consejo de Administración autorizó la emisión de los estados financieros adjuntos y sus notas

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

(Continúa)

(b) Bases de medición-

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de las siguientes partidas materiales incluidas en el estado de situación financiera:

- El activo por beneficios definidos se reconoce como los activos del plan, más los costos de servicio pasados no reconocidos menos el valor presente de la obligación por beneficios definidos y se limita según se explica en la nota 3(i) (ii).
- Los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable;
- Las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo, registradas a su costo asumido a la fecha de transición a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), el cual corresponde a los valores contables reconocidos de conformidad con las NIF que incluyen los efectos de inflación acumulada al 31 de diciembre de 2007, determinados con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) emitido por el Banco de México. El costo asumido de la maquinaria de la planta de Chiapas y el terreno del centro de distribución México corresponde a los valores razonables según avalúos practicados a la fecha de transición a NIIF.

(c) Moneda funcional y de presentación-

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$), excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las subsidiarias extranjeras del negocio conjunto en los EUA, convierten sus estados financieros de moneda local a su moneda funcional, siendo su moneda funcional el dólar de EUA (Dls.).

La subsidiaria en España, convierte sus estados financieros de moneda local a su moneda funcional, la cual es el peso mexicano. La actividad de la subsidiaria en España se considera como una extensión de la entidad que informa, en virtud de que su única actividad que realiza es el cobro de regalías generadas por empresas mexicanas, teniendo como base para la determinación de dichas regalías el peso mexicano.

Esta subsidiaria resolvió transferir su domicilio social a México, adoptando para tales efectos la nacionalidad mexicana y la especie de Sociedad Anónima de Capital Variable, así como la denominación social “MARCAS HERDEZ”, lo cual consta en la póliza número 12,449 de fecha 17 de diciembre de 2013, otorgada ante la fe del Lic. José Lázaro Peña Ruiz, Corredor Público No. 36 de la Plaza del Distrito Federal, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio del Distrito Federal, mediante el folio mercantil número 506813-1 el día 19 de diciembre de 2013.

(Continúa)

(d) *Uso de estimaciones y juicios-*

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados y las estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describe en las a partir de la pagina siguiente.

- Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si tiene el poder de gobernar sus políticas financieras y de operación, si puede nombrar o remover a la mayoría de los miembros que conforman sus órganos de gobierno, si las actividades de esas entidades son dirigidas en nombre de Grupo, si la Compañía tiene los poderes de decisión necesarios para obtener la mayoría de los beneficios derivados de las actividades de esas entidades y si retiene la mayoría de los riesgos inherentes a las mismas. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas se reconoce a través del método de participación.

- Valor razonable de instrumentos financieros derivados

En aquellos casos en los que existe un valor de mercado, la Compañía evalúa si dicho valor de mercado satisface las condiciones de pactarse entre partes interesadas y dispuestas, en una transacción de libre competencia, lo que permitiría considerar el valor de mercado como una referencia apropiada del valor razonable. En aquellos casos en los que no existe un valor de mercado, el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en curvas de descuento de swap de tasas de interés, curvas de calificación de riesgo crediticio, curvas de Certificados de la Tesorería (CETES) y Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) disponibles a la fecha de valuación.

(Continúa)

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

- Vidas útiles y valor razonable de inmuebles, maquinaria y equipo

Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los periodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos. Para aquellos activos valuados a su valor razonable, en caso de existir un valor de mercado, únicamente para efectos de la adopción de las NIIF, la Compañía evaluó si dicho valor de mercado satisface las condiciones de pactarse entre partes interesadas y dispuestas, en una transacción de libre competencia, lo que permitiría considerar el valor de mercado como una referencia apropiada del valor razonable; de lo contrario, el valor razonable de los activos se estima en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero.

- Deterioro de crédito mercantil y otros activos de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza cada año en las mismas fechas. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorratio. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

(Continúa)

- Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas de Grupo respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula en base a bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

- Deterioro de cuentas por cobrar

En cada fecha de reporte Grupo evalúa si existe alguna evidencia objetiva de que sus cuentas por cobrar se hayan deteriorado, lo que incluye la falta de pago o morosidad de un deudor o la reestructuración de un monto adecuado a Grupo. La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas, se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado. Las cuentas por cobrar que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares. Al evaluar el deterioro colectivo, Grupo utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la Administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

(e) Cambio en la política Contable

A partir del 1º de enero de 2013 Grupo Herdez adoptó la NIIF 10 “Estados financieros consolidados” para efectos contables y de presentación de estados financieros, consolidando las cifras de Herdez Del Fuerte, S.A. de C.V. (“Herdez Del Fuerte”) y sus subsidiarias en México al 100%.

La tabla mostrada en Nota (1) resume los ajustes efectuados al estado de situación financiera producto de la implementación de la nueva política contable.

(Continúa)

(3) Políticas contables significativas-

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

(a) Bases de consolidación-

(i) Combinaciones de negocios-

Las combinaciones de negocios son contabilizadas utilizando el método de adquisición a la fecha de adquisición, es decir, la fecha en la que se transfiere el control a Grupo. El control se basa en si el inversionista tiene 1) poder sobre la entidad donde se invierte; 2) exposición, o derechos, a los retornos variables provenientes de su participación en la entidad donde se invierte; y 3) la capacidad para usar su poder sobre la entidad donde se invierte con el fin de afectar la cantidad de los retornos.

El Grupo reconoce el crédito mercantil a la fecha de adquisición como:

- el valor razonable de la contraprestación transferida; más
- el monto reconocido de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida; más
- si la combinación de negocios es realizada por etapas, el valor razonable de las participaciones existentes en el patrimonio de la adquirida; menos
- el monto reconocido neto (en general, el valor razonable) de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables.

Cuando el exceso es negativo, una ganancia en venta en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en el resultado.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones pre-existentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de títulos de deuda o de patrimonio, incurridos por el Grupo en relación con una combinación de negocios se registran en gastos cuando se incurren.

Algunas contraprestaciones contingentes por pagar son reconocidas a valor razonable a la fecha de adquisición. En otros casos cambios posteriores en el valor razonable en la contingencia se reconocerá en resultado.

(ii) Participaciones no controladoras-

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada al:

- Valor razonable; o
- La participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida, que generalmente están al valor razonable.

• (Continúa)

Los cambios en la participación de Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. Los ajustes a las participaciones no controladoras se basan en un importe proporcional de los activos netos de la subsidiaria. No se efectúan ajustes al crédito mercantil ni se reconoce ganancia o pérdida alguna en resultado.

(iii) Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. Los estados financieros de subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocio conjunto de Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas.

	<u>País en donde se constituyó</u>	<u>Diciembre 2013</u>	<u>Diciembre 2012</u>
Alimentos:			
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) – Subsidiaria	México	50%	50%
McCormick de México, S. A. de C. V. (McCormick) -Subsidiaria	México	50%	50%
Barilla México, S. A. de C. V. (Barilla México) - Subsidiaria	México	50%	50%
Hormel Alimentos, S. A. de C. V. (Hormel Alimentos) - Subsidiaria	México	50%	50%
Servicios:			
Herport, S. A. de C. V. (Herport) -Subsidiaria	México	50%	50%
Litoplas, S. A. de C. V. (Litoplas) -Subsidiaria	México	100%	100%
Seramano, S. A. de C. V. (Seramano) -Subsidiaria	México	100%	100%
Herdez Capital, S. A. de C. V. SOFOM, E.N.R. (Herdez Capital) - Subsidiaria	México	75%	75%
Grupo Inmobiliario:			
Alimentos HP, S. A. de C. V. (Alimentos) - Subsidiaria	México	100%	100%
Comercial de Finanzas Netesa, S. A. de C. V. (Netesa) -Subsidiaria	México	100%	100%
Quicolor de México, S. A. de C. V. (Quicolor) - Subsidiaria	México	100%	100%
Promotora Hercal, S. A. de C. V. (Hercal) - Subsidiaria	México	100%	100%
Herpons Continental, S. A. de C. V. (Herpons Co.) -Subsidiaria	México	100%	100%

(Continúa)

(iv) *Pérdida de control-*

Cuando ocurre pérdida de control, el Grupo da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, las participaciones no controladoras y los otros componentes de patrimonio relacionados con la subsidiaria. Cualquier ganancia o pérdida que resulte de la pérdida de control se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la subsidiaria anterior, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control. Posteriormente esa participación retenida se contabiliza como inversión contabilizada bajo el método de la participación (ver nota 3(a) (v)) o como un activo financiero disponible para la venta (ver nota 3(c) (i)) dependiendo del nivel de influencia retenido.

(v) *Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de la participación)-*

Las entidades asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y de operación. Se asume que existe una influencia significativa cuando el Grupo posee entre el 20 por ciento y el 50 por ciento del derecho de voto de otra entidad. Los negocios conjuntos son aquellas entidades en que Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Las inversiones en entidades asociadas y los negocios conjuntos se reconocen según el método de la participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas según el método de la participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, desde la fecha en que comienza la influencia significativa y el control conjunto hasta que estos terminan.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida según el método de la participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se discontinúa el reconocimiento de más pérdidas excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(Continúa)

(vi) Transacciones eliminadas en la consolidación-

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de la participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(b) Moneda extranjera-

(i) Transacciones en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades de Grupo en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias representan la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos efectivos durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido a la tasa de cambio al final del período.

Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio a la fecha de la transacción.

Las diferencias en moneda extranjera que surgen durante la reconversión por lo general son reconocidas en resultados. Sin embargo, las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otro resultado integral:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados);
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; o
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

(Continúa)

(ii) Operaciones en el extranjero-

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido la utilidad y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de reporte. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en moneda extranjera son reconocidas en otro resultado integral, y presentadas en la reserva de conversión a moneda extranjera (reserva de conversión) en el patrimonio. No obstante, si la operación no es de propiedad total del Grupo la participación correspondiente de la diferencia se asigna a la participación no controladora. Cuando el negocio en el extranjero se elimina o se pierde la influencia significativa o el control conjunto, el monto correspondiente en la la Reserva de conversión de moneda extranjera (RCME), se transfiere a resultados como parte de la utilidad o pérdida por eliminación. Cuando existe una eliminación parcial de una subsidiaria que incluye una operación en el extranjero pero se mantiene el control, se reasigna la proporción correspondiente de este monto acumulativo a la participación no controladora. Cuando el Grupo enajena sólo parte de su inversión en una asociada o negocio conjunto que incluye una operación en el extranjero pero mantiene influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

Cuando la liquidación de una partida monetaria por cobrar o por pagar de una operación en el extranjero que surgen de ella, cuya liquidación no está planificada ni es probable en el futuro previsible, las ganancias y pérdidas de moneda extranjera son consideradas como parte de una inversión neta en una operación en el extranjero y son reconocidas directamente en otro resultado integral y se presentan dentro del patrimonio en la Reserva de conversión de moneda extranjera (RCME).

(c) Instrumentos financieros-

(i) Activos financieros no derivados-

Inicialmente el Grupo reconoce los préstamos y las partidas por cobrar en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconocen inicialmente a la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando transfieren los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que sea creada o retenida por el Grupo se reconoce como un activo o pasivo separado.

(Continúa)

Los activos y pasivos financieros son compensados y el monto neto presentado en el estado de situación financiera cuando, y sólo cuando, el Grupo cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar por el importe neto o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

El Grupo tiene los siguientes activos financieros no derivados: préstamos y cuentas por cobrar.

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Estos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo se compone de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a riesgo insignificante de cambios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

(ii) Pasivos financieros no derivados-

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores y otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos.

(Continúa)

(iii) Capital social-

Acciones comunes-

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)-

Cuando el capital social reconocido como patrimonio es recomprado, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son clasificadas como acciones de tesorería y son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones de tesorería son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido es reconocido como un incremento en el patrimonio, y la ganancia o pérdida de la transacción es presentada en primas de emisión.

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1 de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1 de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

(iv) Instrumentos financieros derivados, incluida la contabilidad de cobertura-

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés.

De igual manera el Grupo emplea derivados sobre commodities, utilizados específicamente en el aceite de soya, lo cuales son designados de cobertura.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y el (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura. El Grupo lleva a cabo una evaluación, tanto en la incorporación de la relación de cobertura así como también sobre una base permanente, respecto de si se espera que los instrumentos de cobertura sean altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de las partidas cubiertas durante el período designado de la cobertura, y de si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro del rango de 80 por ciento–125 por ciento. Para una cobertura de flujo de efectivo de una transacción pronosticada, debería ser altamente probable que la transacción ocurra y debería presentar una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo que podría afectar la utilidad del ejercicio informada.

(Continúa)

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios son registrados tal como se describe en la hoja siguiente.

Coberturas de flujo de efectivo-

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura en una cobertura de la variabilidad en flujos de efectivo atribuibles a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o una transacción proyectada altamente probable que podría afectar los resultados, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otro resultado integral y se presenta en la reserva de cobertura en el patrimonio. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado. Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, o la designación se revoca, esta cobertura se discontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción proyectada ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Derivados Implícitos-

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrado de forma separada si:

- las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas;
- un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado; y
- el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura-

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

(Continúa)

(d) Inmuebles, maquinaria y equipo-

(i) Reconocimiento y medición-

Las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El Grupo eligió aplicar la exención opcional que la NIIF 1 establece, de utilizar su valor en libros conforme a NIF como costo asumido al 1 de enero de 2011, fecha de la transición a NIIF, con excepción de la maquinaria de la planta de Chiapas y el terreno del centro de distribución México, cuyo costoasumido fue determinado a valor razonable con base en avalúos practicados a la fecha de transición a las NIIF.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- el costo de los materiales y la mano de obra directa;
- cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto;
- cuando Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados; y
- los costos por préstamos capitalizados.

Los costos también pueden incluir transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado de adquisiciones de inmuebles, maquinaria y equipo. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida de la venta de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre la utilidad obtenida de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

(ii) Costos posteriores-

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el gasto fluyan a Grupo. Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

(Continúa)

(iii) Depreciación-

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser usado.

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian usando el método de línea recta en resultados con base en las vidas útiles estimadas de cada componente. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de propiedades, planta y equipo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	33 - 20
Maquinaria y herramientas	14 - 10
Equipo de pesca	17
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	10 - 4
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario.

(e) Activos intangibles y Credito Mercantil-

(i) Crédito Mercantil-

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se incluye en los activos intangibles. Para la valuación del crédito mercantil en el reconocimiento inicial, ver nota 3(a) (i).

Mediciones posteriores-

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas según el método de la participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada según el método de la participación como un todo.

(ii) Activos intangibles con vida definida-

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

(Continúa)

(iii) Activos intangibles con vida indefinida-

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc. que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros los cuales no están condicionados a un periodo de tiempo limitado, por lo tanto se sujetan a pruebas anuales de deterioro conforme a las NIIF.

(iv) Desembolsos posteriores-

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(v) Amortización-

La amortización se basa en el costo de un activo menos su valor residual.

Los activos intangibles se amortizan en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles, exceptuando el Credito Mercantil, desde la fecha en que se encuentren disponibles para su uso.

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

	<u>Años</u>
Contratos de no competencia	2 - 3
Tecnología desarrollada	8 - 20
Relaciones con clientes	13 - 20

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

(f) Activos arrendados-

Los arrendamientos en los que de acuerdo con sus términos la Compañía no asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad, se clasifican como operativos y los activos arrendados no se reconocen en el estado de posición financiera de la compañía. Las rentas que paga la Compañía por concepto de los arrendamientos operativos se reconocen en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento.

Los arrendamientos operativos que se tienen son arrendamientos de inmuebles y equipos utilizados para la operación de la Compañía.

(Continúa)

Las mejoras a propiedades arrendadas se deprecian durante el plazo del arrendamiento o la vida útil de la propiedad, el que sea menor.

(g) Inventarios-

Los inventarios se valúan al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método de primeras entradas, primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales. En el caso de los inventarios producidos y de los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal. El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

(h) Deterioro-

(i) Activos financieros no derivados-

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de la participación, es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva de deterioro como consecuencia de uno o más eventos de pérdida ocurridos después del reconocimiento inicial del activo, y ese o esos eventos de pérdida han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a el Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota, cambios adversos en el estado de pago del prestatario o emisores en el Grupo, condiciones económicas que se relacionen con incumplimiento o la desaparición de un mercado activo para un instrumento. Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro. El Grupo considera que una reducción del 20 por ciento es significativa y un período de 9 meses es prolongado.

(Continúa)

(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado-

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo de el Grupo usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la administración relacionados con si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra los préstamos y partidas por cobrar o instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento. El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose. Cuando un hecho que ocurra después de que se haya reconocido el deterioro causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa en resultados.

(iii) Activos no financieros-

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, excluyendo beneficios a empleados, , inventarios e impuestos diferidos, se revisa en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro cada año. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

(Continúa)

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. Sujeto a la fecha de una prueba de valor de segmento de operación, para propósitos de la prueba de deterioro de crédito mercantil, las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado un crédito mercantil son sumadas de manera que el nivel al que se prueba el deterioro refleje el nivel más bajo en el que se monitorea el crédito mercantil para propósitos de informes internos. El crédito mercantil adquirida durante la combinación de negocios es asignada en las unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignada en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorratio.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

(i) Beneficios a los empleados-

(i) Beneficios a corto plazo-

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar bajo el bono en efectivo a corto plazo o los planes de participación de los empleados en las utilidades si el Grupo posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(Continúa)

(ii) Planes de beneficios definidos-

Un plan de beneficios definidos es un plan post-empleo distinto del plan de aportaciones definidas.

La obligación neta del Grupo relacionada con los planes de pensiones de beneficios definidos es calculada de forma separada para cada plan, calculando el monto del beneficio futuro que los empleados han ganado a cambio de sus servicios en el período actual y en los anteriores. Ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente. Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

(Continúa)

(j) Provisiones-

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El resultado del descuento se reconoce como costo financiero.

Contingencias y Compromisos-

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

(k) Ingresos-

Venta de bienes-

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de contrapartida recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen. Los ingresos son reconocidos cuando los riesgos y ventajas significativos derivados de la propiedad de los bienes son transferidos al cliente, es probable que se reciban los beneficios económicos asociados con la transacción, los costos incurridos y las posibles devoluciones de bienes pueden ser medidos con fiabilidad y la empresa no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos. Si es probable que se otorguen descuentos y el monto de estos puede estimarse de manera fiable, el descuento se reconoce como reducción del ingreso cuando se reconocen las ventas.

La oportunidad de las transferencias de riesgos y ventajas varía dependiendo de los términos individuales del contrato de venta. Generalmente, la transferencia tiene lugar cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

(l) Donativos-

En la medida que los donativos otorgados por el Grupo a programas sociales benefician a la comunidad en general y no estén limitados a los empleados del Grupo, se reconocen en resultados conforme se incurren.

(Continúa)

(m) Ingresos financieros y costos financieros-

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ingresos por dividendos y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos, la que en el caso de los instrumentos citados corresponde a la antigua fecha de pago de dividendos.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, partidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos financieros y pasivos financieros son presentadas compensando los montos correspondientes como ingresos o costos financieros dependiendo de si los movimientos en moneda extranjera están en una posición de ganancia o pérdida neta.

(n) Impuesto-

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados en tanto que estén relacionados con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el patrimonio o en otro resultado integral.

(i) Impuesto corriente-

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta gravable del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores. El impuesto corriente por cobrar también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

(ii) Impuesto diferido-

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

(Continúa)

- El reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible;
- Las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporarias y probablemente no serán reversadas en el futuro; y
- Las diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad imponible, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas tributarias no utilizadas, los créditos tributarios y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias imponibles futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

(o) Operaciones discontinuadas-

Una operación discontinuada es un componente del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo:

- representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto;
- es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

(Continúa)

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, si esto ocurre antes.

Cuando una operación es clasificada como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado integral como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

(p) Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen (véase nota 25).

(q) Información financiera por segmentos-

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, y activos y pasivos por impuesto.

(r) Resultado integral-

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

(4) Nuevas normas e interpretaciones aún no adoptadas-

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2014, y no han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Aquellas que pueden ser relevantes para el Grupo se señalan a continuación. El Grupo no planea adoptar estas normas anticipadamente.

(Continúa)

(a) NIIF 9 Instrumentos Financieros (2010), NIIF 9 Instrumentos Financieros (2009)-

La NIIF 9 (2009) introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de los activos financieros. Bajo la NIIF 9 (2009), los activos financieros son clasificados y medidos con base en el modelo de negocios en el que se mantienen y las características de sus flujos de efectivo contractuales. La NIIF 9 (2010) introduce adiciones en relación con los pasivos financieros. En la actualidad, el IASB tiene un proyecto activo para efectuar modificaciones limitadas a los requerimientos de clasificación y medición de la NIIF 9 y agregar nuevos requerimientos para tratar el deterioro del valor de los activos financieros y la contabilidad de coberturas.

La NIIF 9 (2010 y 2009) es efectiva para los períodos anuales comenzados el 1 de enero de 2015 o después y su adopción anticipada está permitida. Se espera que la adopción de la NIIF 9 (2010) tenga un impacto sobre los activos financieros del Grupo pero que no afecte sus pasivos financieros.

(b) Compensación de Activos Financieros y Pasivos Financieros (Modificaciones a la IAS 32)

En diciembre de 2011, el IASB modificó la IAS 32, para incorporar revelaciones sobre la compensación de activos y pasivos en el balance general. La norma modificada requiere a las entidades revelar ambos montos, sobre base bruta y compensada sobre instrumentos y transacciones elegibles para compensación en el balance general, así como instrumentos y transacciones sujetos a un acuerdo de compensación. El alcance incluye instrumentos derivados, acuerdos de compra y venta y acuerdos de compra y venta en vía de regreso, así como acuerdos de préstamo de valores. Las modificaciones a las IAS32 son efectivas a partir del 1 de enero de 2014 y se requiere su aplicación retrospectiva. El Grupo se encuentra evaluando los impactos de adoptar la IAS 32 modificada; no obstante, el Grupo no anticipa que la adopción de esta IAS modificada tenga un impacto significativo en sus estados financieros

(5) Determinación de valores razonables-

El Grupo aplica los lineamientos de la IFRS 13, *Medición del valor razonable* (“IFRS 13”) para determinar el valor razonable de activos financieros y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La IFRS 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras IFRS, y no pretenden establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo IFRS, el valor razonable representa “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación

(Continúa)

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en este para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado. La IFRS 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad a los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como sigue:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo

(6) Instrumentos Financieros

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable y el riesgo de los precios), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

La administración de riesgos financieros se lleva cabo en el departamento de Finanzas, de conformidad con políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha cooperación con sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas y el riesgo de tipo de cambio.

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2013 y 2012 la Compañía utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

La siguiente tabla indica los períodos en los que se espera que se produzcan los flujos de efectivo asociados con derivados que son coberturas de flujo de efectivo y el valor razonable de los instrumentos de cobertura respectivos.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se tienen los saldos como se muestra a continuación.

(Continúa)

Materias primas

La Compañía, conforme sus políticas de Administración de Riesgos, celebra contratos de Futuros y Opciones con la finalidad de minimizar los riesgos de variación en los precios de sus materias primas. Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de Diciembre de 2013(1) y 31 de Diciembre 2012(2) se muestran a continuación:

	Monto Ncional		Fecha			Valor Razonable	
	(000'USD)	(000' MXN)	<u>Inicio</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Posición</u>	(000'USD)	(000' MXN)
2013 ⁽¹⁾	\$ 9,348	\$ 122,134	Varias	Varias	Larga	(\$ 397)	(\$ 5,182)
2012 ⁽²⁾	\$ 41,342	\$ 536,952	Varias	Varias	Larga	(\$ 2,538)	(\$32,966)

Tipo de cambio-

La Compañía tiene exposición a la fluctuación de la paridad peso dólar americano originado por compras de materia prima y sus ingresos por ventas de exportación, motivo por el cual celebra contratos de Forwards y Opciones de acuerdo a su estrategia de administración de riesgos aprobada por el Consejo de Administración, con la finalidad de mitigar el riesgo cambiario.

Al 31 de Diciembre de 2013(1) y 31 de Diciembre 2012(2), las características de los contratos designados de cobertura son las siguientes:

	Monto Ncional		Fecha			Valor Razonable	
	(000'USD)	(000' MXN)	<u>Inicio</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Posición</u>	<u>Subyacente</u>	(000' MXN)
2013 ⁽¹⁾	\$ 7,000	\$ 91,456	Varias	Varias	Larga	Dólar americano	\$ 1,726
2012 ⁽²⁾	\$ 29,500	\$ 383,146	Varias	Varias	Larga	Dólar americano	\$ 449
2013 ⁽¹⁾	\$ 32,950	\$ 430,498	Varias	Varias	Corta	Dólar americano	\$ 8,901

Un fortalecimiento del peso mexicano frente al USD, como se indica a continuación, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, hubiera disminuido el capital en los montos que se muestran en la página siguiente.

Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio respecto al portafolio de las posiciones de cobertura que tiene el Grupo. El análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes.

(Continúa)

	<u>Capital</u> <u>(000' MXN)</u>
<u>2013</u>	
Fortalecimiento del peso respecto al dólar en un 5%	\$ (72,500) =====
<u>2012</u>	
Fortalecimiento del peso respecto al dólar en un 5%	\$ (67,800) =====

La disminución del capital representa un ahorro suponiendo que el tipo el peso se fortalece frente al Dólar Americano.

Un debilitamiento del peso mexicano frente al USD, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 habría tenido el mismo efecto, pero opuesto, en las cantidades que se muestran sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

Tasa de interés-

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses reconocidos en el balance general, la Administración de la Compañía celebró un contrato de swap de tasas de interés que convierte tasa variable a tasa fija, el cual será pagado a partir de julio de 2017 y hasta diciembre de 2019, el contrato designado como cobertura es el siguiente:

<u>Año</u>	<u>Monto nocional</u>	<u>Fecha</u>		<u>Tasa de interés</u>		<u>Valor razonable</u>
	<u>(000' MXN)</u>	<u>inicio</u>	<u>vencimiento</u>	<u>de variable</u>	<u>a fija</u>	<u>(000' MXN)</u>
2013 ⁽¹⁾	\$ 300,000	5-Jul-10	5-Dic-19	TIIE 91 días	7.79%	(\$ 31,921) ^(*)
2012 ⁽²⁾	300,000	5-Jul-10	5-Dic-19	TIIE 91 días	7.79%	(\$ 37,068) ^(*)

(*) Estos instrumentos financieros derivados fueron designados desde su inicio como cobertura de flujo de efectivo y su efectividad es medida periódicamente.

Al 31 de diciembre de 2013 (1), 31 de diciembre 2012 (2) la Administración de la Compañía ha evaluado la efectividad de sus coberturas contables y ha considerado que son efectivas.

El efecto neto registrado en el capital contable con ISR diferido al 31 de diciembre de 2013, 31 de diciembre 2012, por cobertura de instrumentos financieros y swap de tasa de interés ascendió a \$18,410 y \$6,332, respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable, será reciclado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Una fluctuación de 100 puntos base en las tasas de interés al 31 de diciembre de 2013 y 2012 respecto a la posición de cobertura hubiera incrementado o disminuido el capital por los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes:

(Continúa)

	Capital	
	Incremento de 100 puntos base	Disminución de 100 puntos base
2013	<u>(000'MXN)</u>	<u>(000'MXN)</u>
Instrumentos a tasa variable	\$ 28,926	\$ 22,926
Swap de tasa de interés ⁽¹⁾	\$ 35,520	\$ 35,520
Sensibilidad de flujo de efectivo (neto)	(\$ 6,594)	(\$12,594)
2012		
Instrumentos a tasa variable	\$ 29,522	\$ 23,522
Swap de tasa de interés ⁽¹⁾	\$ 35,520	\$ 35,520
Sensibilidad de flujo de efectivo (neto)	(\$ 5,998)	(\$11,998)

- (1) El swap de tasa no sufre cambio debido a que es un swap que convierte la tasa flotante a tasa fija y su función es cubrir la fluctuación de la tasa de interés (TIIE), por esta razón el impacto por la variación es cero.

Valores razonables versus valores en libros-

Dado que los activos y pasivos financieros reconocidos a su costo amortizado son activos y pasivos monetarios, la Administración de la Compañía considera que su valor razonable es similar a su valor en libros.

(7) Administración de riesgo financiero

General

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de commodities
- Administración de capital

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

(Continúa)

Marco de administración de riesgo-

El Departamento de finanzas, de conformidad con las políticas aprobadas por el Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Administración de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de administración de riesgo del Grupo. Este comité informa mensualmente al departamento de Finanzas acerca de sus actividades.

Las políticas de administración de riesgo de Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de Grupo, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de administración de riesgo del Grupo y revisa si el marco de administración de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de administración de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

Cuentas por cobrar

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El Comité de Administración de Riesgos ha implantado una política crediticia bajo la cual cada nuevo cliente es analizado individualmente en cuanto a su solvencia antes de ofrecerle los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas, cuando éstas son disponibles; y en algunos casos, referencias bancarias. Para cada cliente se establecen límites de compra, que representan el monto abierto máximo que no requiere aprobación del Comité de Administración de Riesgos; estos límites se revisan trimestralmente. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía, sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

(Continúa)

Al monitorear el riesgo de crédito de clientes, éstos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas. Las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a los clientes mayoristas del Grupo. A los clientes clasificados como de “alto riesgo” se les incluye en un listado de clientes restringidos y son monitoreados por el Comité de Administración de Riesgos.

	31 de diciembre 2013	31 de diciembre 2012
Cartera Vigente	1,016,393	1,122,390
Cartera Vencida 1-30	491,997	446,578
Cartera Vencida 31-60	175,210	95,283
Cartera Vencida 61-90	(8,570)	16,945
Cartera Vencida +90	(26,365)	100,624
Total Cartera Legal	8,765	7,910
 Total Cartera	 1,657,429	 1,789,730
Cartera Estimada de Cobro dudoso	(9,604)	(9,245)
 Total Clientes	 1,647,825	 1,780,484

El movimiento de la reserva para cuentas incobrables por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 es como sigue:

	31 diciembre de 2013	31 diciembre de 2012
Reserva al 1ro de enero	9,245	5,655
Adiciones	358	3,590
Aplicaciones	-	-
Reserva al 31 de diciembre	9,604	9,245

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes de la Compañía se compone principalmente de clientes mayoristas y autoservicios, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 78% y 74% del total de la cartera en 2013 y 2012, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, ninguna de las cuentas por cobrar antes mencionadas se encontraban en situación de falta de pago; sin embargo, la Administración de la Compañía ha reconocido una reserva de cobro dudoso para las cuentas vencidas y en proceso legal que pudieran representar un deterioro.

(Continúa)

Efectivo e inversiones en valores

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por \$887 millones al 31 de diciembre de 2013 (2012 \$1,311 millones), que representan su máxima exposición al riesgo de crédito por estos activos. El efectivo y equivalentes al efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA- y AA+.

Instrumentos derivados

Los instrumentos derivados están suscritos con contrapartes bancos e instituciones financieras, que están calificadas entre el rango AA- y AA+.

Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el costeo con base en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo cual le ayuda a monitorear los requerimientos de flujos de efectivo y a optimizar el rendimiento en efectivo de sus inversiones. Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un periodo de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

A partir de la página siguiente se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

(Continúa)

Al 31 de diciembre de 2013	Porcentaje de tasa de interés efectiva Promedio ponderada	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Préstamos bancarios tasa fija:							
Certificados bursátiles Herdez 10					597,671		597,671
Intereses tasa fija (Cert. Bursa. Herdez 10)	7.93%			48,109	168,380		216,489
Certificados bursátiles Herdez 13						2,000,000	2,000,000
Intereses tasa fija (Cert. Bursa. Herdez 13)	8.02%			162,182	648,729	810,911	1,621,822
Créditos bancarios tasa variable:							
Banco Inbursa, S. A. de C. V.						600,000	600,000
Intereses tasa variable (Banco Inbursa)	TIIE 91 días + 4.05%		12,246	36,738	178,038	17,786	244,808
Certificados Bursátiles Herdez 11					594,130		594,130
Intereses tasa variable (Cert. Bursa. Herdez 11)	TIIE 28 días + 0.60%		6,160	20,533	4,107		30,800
Certificados Bursátiles Herdez 13-2					1,000,000		1,000,000
Intereses tasa variable (Cert. Bursa. Herdez 13-2)	TIIE 28 días + 0.54%		10,080	33,600	171,360		215,040
Banco Inbursa, S. A. de C. V.					200,000		200,000
Intereses tasa variable (Banco Inbursa)	TIIE 28 días + 1.50%		2988.453	8,057	9,851		20,897
Proveedores			1,196,287				1,196,287

Al 31 de diciembre de 2012

Préstamos bancarios tasa fija:							
Certificados bursátiles Herdez 10					597,671		597,671
Intereses tasa fija (Cert. Bursa. Herdez 10)	7.93%		24,054	24,054	192,435		240,543
Créditos bancarios tasa variable:							
Banco Inbursa, S. A. de C. V.						600,000	600,000
Intereses tasa variable (Banco Inbursa)	TIIE 91 días + 4.05%		13,912	40,661	215,241	55,985	325,799
Certificados Bursátiles Herdez 11					594,130		594,130
Intereses tasa variable (Cert. Bursa. Herdez 11)	TIIE 28 días + 0.60%	2,539	5,073	25,238	37,857		70,707
BBVA Bancomer, S. A.					389,640		389,640
Intereses tasa variable (BBVA Bancomer)	LIBOR 91 días +2.45%			10,980	17,854		28,834
Proveedores			941,865				941,865

(Continúa)

Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. Por lo general, el Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima (por parte del aceite de soya), razón por la cual la compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

Riesgo de moneda-

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de EUA (Dls.).

El Grupo protege mediante coberturas entre el 50% y 85% de su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas de los siguientes 6 meses con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos “forward” de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo.

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	<u>Tipo de cambio promedio</u>		<u>Tipo de cambio a la fecha de presentación</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Peso mexicano	\$ 12.7700 =====	13.1742 =====	13.0652 =====	12.9880 =====

(Continúa)

Al 31 de diciembre de 2013, 2012 y 1o. de enero de 2012, la Compañía y sus subsidiarias tenían activos y pasivos en moneda extranjera, como se muestra continuación. La información está expresada en miles de dólares (Dls.) por ser la moneda extranjera preponderante:

	31 de Diciembre 2013	31 de Diciembre 2012
Activos a Corto Plazo	26,670	51,452
Pasivos a corto Plazo	(81,030)	(110,132)
Posición pasiva neta a corto plazo	<u>(54,359)</u>	<u>(58,680)</u>

A continuación se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, si el peso se depreciara o apreciara en un 10%, considerando que la fluctuación en un año podría acercarse a este porcentaje.

	Saldos en dólares al 31 de Diciembre de 2013	Saldos en pesos al tipo de cambio \$13.0652 del 31 de Diciembre de 2013	Saldos en pesos estimados si el tipo de cambio se depreciara 10%	Saldos en pesos estimados si el tipo de cambio se apreciara 10%
Activos monetarios:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	14,361	187,634	168,871	206,398
Instrumentos	1,388	18,139	16,325	19,953
Cuentas por cobrar	10,921	142,679	128,411	156,947
Pasivos monetarios:				
Cuentas por pagar	81,030	1,058,670	952,803	1,164,537
Posición monetaria pasiva neta	(54,359)	(710,218)	(639,196)	(781,240)

Riesgo de tasa de interés-

El Grupo tiene como política el asegurarse que entre el 30% y el 50% de su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos, sea a tasa fija. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura (*swaps*) de tasas de interés.

Administración del capital-

La política del Director es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Capital se compone del patrimonio total, menos los importes acumulados en patrimonio relacionados con coberturas de flujo de efectivo. El Director también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

(Continúa)

El Grupo monitorea el capital usando un índice deuda patrimonio ajustado, que ajusta la deuda neta por el patrimonio ajustado. Para este propósito la deuda neta ajustada se define como los pasivos totales (que incluye los préstamos que devengan interés y las obligaciones bajo arrendamientos financieros) más los dividendos propuestos no devengados, menos el efectivo y equivalentes al efectivo. El patrimonio ajustado incluye todos los componentes del patrimonio distintos de los montos reconocidos en patrimonio en relación con coberturas de flujo de efectivo, menos los dividendos propuestos no devengados.

Durante los periodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

La Compañía y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital impuestos externamente.

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no tiene un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- La deuda con costo no debe exceder el 100% del capital contable consolidado.
- No reducir el capital contable por debajo de \$2,800,000.
- La deuda con costo no debe ser mayor a 3 veces el EBITDA. (véase definición en nota 10).
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Todas estas reglas fueron cumplidas al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

(8) Partes relacionadas-

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S. A. de C. V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, ya que es la tenedora principal de las acciones de la Compañía y posee el 51% de las acciones del Grupo. El restante 49% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

(Continúa)

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran como sigue.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Controladora Inmediata:</u>		
Hechos Con Amor S.A. de C.V.	1,329	(20)
<u>Negocios conjuntos:</u>		
Megamex Foods LLC	86,833	37,200
Intercafé S.A. de C.V.	10,828	17,377
<u>Asociadas:</u>		
Fábricas de Envases del Pacífico S.A. de C.V	(98)	100,000
<u>Otras partes relacionadas:</u>		
McCormick and Company, Inc.	(35,329)	(52,103)
Barilla Alimentare	(7,875)	(13,581)
Energia Para Conservas S.A. de C.V.	106,237	
Desc Corporativo, S.A. de C.V.	(4,985)	(3,435)
Stafford de México S.A. de C.V.	45,985	47,317
Otros-Neto	(352)	(12,157)
	<u>\$ 202,573</u>	<u>\$ 120,598</u>

Durante el periodo que terminó el 31 de diciembre de 2013 y 2012, se celebraron las operaciones que se muestran en la página siguiente con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas como si las condiciones de contraprestaciones por operaciones celebradas con partes relacionadas fueran equivalentes a operaciones similares realizadas con terceros independientes.

(Continúa)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Controladora Inmediata</u>		
Gastos por arrendamiento	(32,668)	(33,256)
Otros gastos	(5,320)	(5,635)
	(37,988)	(38,891)

Negocio Conjunto

Comisiones sobre ventas	9,449	9,709
Intereses cobrados	1,484	1,863
Venta de PT y materiales	546,470	414,421
Otros ingresos	39	163
	557,442	426,156

Asociadas:

Compra de materiales	(393,465)	(331,678)
Ingreso por arrendamiento	1,500	1,500
Intereses cobrados	8,863	9,452
Otros ingresos	715	729
	(382,387)	(319,997)

Otras Partes Relacionadas:

Gastos de arrendamiento	(46,417)	(40,234)
Servicio de fletes	(15,279)	(15,447)
Intereses ganados	2,025	2,133
Intereses cobrados	(49,805)	(52,665)
Pago de Regalías	(222,979)	(212,783)
Pago servicios administrativos	(62,566)	(64,607)
Compra de combustibles	(117,485)	(110,940)
Pago por servicios de importación de producto	(54,407)	(69,129)
Venta de PT y Materiales	267,597	253,224
Otros gastos	(4,159)	(16,682)
	(303,475)	(327,130)

(Continúa)

Los miembros clave de la Administración recibieron la siguiente remuneración durante el ejercicio, la cual se incluye en costos de personal dentro de los gastos generales del estado consolidado de resultados:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$ 22,517	23,274
Beneficios por terminación	<u>3,058</u>	<u>3,264</u>
	\$ 25,575	26,538
	=====	=====

(9) Inventarios

Los inventarios se integran como sigue:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Producto terminado	\$1,308,620	1,003,718
Producto semiterminado	5,653	2,599
Materia prima y material de empaque	511,123	467,751
Materiales en poder de maquiladores o consignatarios	83,485	108,880
Almacén de refacciones	<u>76,888</u>	<u>75,776</u>
Total	1,985,769	1,658,724
	=====	=====

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 188 días), por lo que su aplicación se realiza con base en los consumos.

(10) Cuentas por Cobrar

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Clientes	\$ 1,657,429	1,789,730
Deudores	46,329	46,413
Otros (especificar)	<u>-</u>	<u>-</u>
	1,703,758	1,836,143
Menos estimación para saldos de cobro dudoso	9,602	9,246
Menos estimación descuentos por alto volumen	<u>-</u>	<u>-</u>
Total de las cuentas por cobrar	1,694,156	1,826,897

(Continúa)

(11) Inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo-

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	Saldo 31-Dic-12	Adiciones	Bajas	Trasposos	Saldo 31-Dic-13
Edificio	1,430,263	196,831	27,911	106,985	1,761,990
Maquinaria y herramientas	2,375,667	268,506	(93,379)	156,006	2,706,800
Equipo de pesca	1,046,356	0	0	56,176	1,102,532
Muebles y equipo de oficina	95,495	8,381	8,839	2,256	114,971
Equipo para estibar y de transporte	315,762	16,821	8,106	1,987	342,676
Equipo electrónico de datos	152,734	24,883	17,611	696	195,924
MOI	5,416,277	515,422	(30,912)	324,106	6,224,893
Depreciación acumulada	(2,873,380)	(291,247)	(72,656)	0	(3,237,283)
MOI menos Depreciación	2,542,897	224,175	(103,568)	324,106	2,987,610
Terrenos	305,685	46,578	0	0	352,263
Reserva para baja de valor	0	0	0	0	0
Construcciones en proceso	464,150	769,112	(36,229)	(324,106)	872,927
TOTAL ACTIVO FIJO	3,312,732	1,039,865	(139,797)	0	4,212,800

	Saldo 1-Ene-12	Adiciones	Bajas	Trasposos	Saldo 31-Dic-12
Edificio	1,426,249	3,573	(18,880)	19,321	1,430,263
Maquinaria y herramientas	2,265,714	135,732	(130,358)	104,579	2,375,667
Equipo de pesca	1,006,448	0	0	39,908	1,046,356
Muebles y equipo de oficina	104,493	3,262	(8,621)	(3,639)	95,495
Equipo para estibar y de transporte	327,505	53	(11,653)	(143)	315,762
Equipo electrónico de datos	156,580	9,185	(20,137)	7,106	152,734
MOI	5,286,989	151,805	(189,649)	167,132	5,416,277
Depreciación acumulada	(2,766,821)	(207,851)	101,292	0	(2,873,380)
MOI menos Depreciación	2,520,168	(56,046)	(88,357)	167,132	2,542,897
Terrenos	311,026	4,702	(6,277)	(3,766)	305,685
Reserva para baja de valor	0	0	0	0	0
Construcciones en proceso	184,492	462,431	(19,407)	(163,366)	464,150
TOTAL ACTIVO FIJO	3,015,685	411,087	(114,041)	0	3,312,732

Al 31 de diciembre de 2013, el gasto de depreciación por \$224,630 se cargó al costo de ventas, \$57,745 a gastos de venta y \$10,487 a gastos de administración.

Construcciones en Proceso

Durante el año el Grupo realiza proyectos que incrementarán la capacidad de producción, los cuales se estiman concluir en 2014; la inversión total estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$1,012,471.

(Continúa)

(12) Activos intangibles y crédito mercantil-

Al 31 de diciembre de 2013 los activos intangibles se integran como se muestra a continuación:

	Crédito Mercantil	Patentes y Marcas	Intangibles con Vida Definida	Total Activos Intangibles
Saldo Inicial				
Saldo al 31 de Diciembre de 2011	1,598,436	557,244	44	2,155,724
Combinación de Negocios Herdez del Fuerte	1,267,000	437,000	0	1,704,000
Saldo al 1 de Enero de 2012	2,865,436	994,244	44	3,859,724
Altas		0	1,425	1,425
Bajas	0	(14,000)	0	(14,000)
Amortizacion del periodo			(12)	(12)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	2,865,436	980,244	1,457	3,847,137
Altas	1,758,814	993,000	11,093	2,762,907
Bajas	0	0	0	0
Efecto por Conversión	0	0	0	0
Amortizacion del periodo			(1,661)	(1,661)
Saldo al 31 de Diciembre de 2013	4,624,250	1,973,244	10,889	6,608,383

- (1) Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

Con base en el análisis de la Administración, no se determinaron pérdidas por deterioro relacionadas con los activos intangibles al 31 de diciembre de 2013 y 2012, así como al 1o. de enero de 2012.

Amortización y cargo por deterioro-

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 se reconocieron dentro del rubro de gastos de administración en el estado de resultados. La pérdida por deterioro se incluye en el costo de venta en el estado de resultados integrales.

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen Crédito mercantil-

Para efectos de pruebas de deterioro, crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo.

(Continúa)

A continuación se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

31 de diciembre de 2013				
	<u>Saldo inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Efecto por conversión</u>	<u>Saldo final</u>
Crédito mercantil relacionado con:				
Segmento Nacional	\$2,865,436	1,758,814		4,624,250
Total	\$2,865,436	1,758,814		4,624,250
	=====	=====	=====	=====

31 de diciembre de 2012				
	<u>Saldo inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Efecto por conversión</u>	<u>Saldo final</u>
Crédito mercantil relacionado con:				
Segmento Nacional	\$ 1,598,436	1,267,000		2,865,436
Total	\$ 1,598,436	1,267,000		2,865,436
	=====	=====	=====	=====

El valor recuperable de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) se ha determinado en base a su valor de uso, el cual es determinado a través de proyecciones de flujos de efectivo antes de impuestos con base en presupuestos financieros aprobados por la Administración que cubren un periodo de cinco años.

Los flujos de efectivo posteriores a ese periodo se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas en la página siguiente, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada UGE y/o segmento.

Los supuestos clave utilizados para los cálculos de valor de uso en 2013 se muestran a continuación:

	<u>Segmento Nacional</u>
Margen bruto	31.00%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.90%
Tasa de descuento	9.90%

Los supuestos clave utilizados para los cálculos del valor de uso en 2012 se muestran a continuación:

	<u>Segmento Nacional</u>
Margen bruto	35.00%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.45%
Tasa de descuento	10.28%

Estos supuestos se han utilizado para cada UGE.

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado. Las tasas de crecimiento promedio ponderadas utilizadas son consistentes con las proyecciones incluidas en reportes de la industria.

(Continúa)

La tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 40 por ciento a una tasa de interés de mercado del 7 por ciento.

Se incluyeron cinco años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

(13) Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación-

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2013 de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$186,323, y al 31 diciembre de 2012 a \$412,963.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente, el Grupo recibió dividendos de de su asociada Fabrica de Enbases del Pacifico, S.A. de C.V. por \$305,267 reconocidas por el método de participación.

(14) Asociadas-

A continuación se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación, sin ajustes por el porcentaje de participación de la Compañía:

	Participación	Total de activos	Total de pasivos	Ingresos	Utilidad / (Pérdida)
31 de Diciembre de 2013					
Aires de Campo, S.A. de C.V.	50%	27,667	21,043	55,038	(5,634)
Intercafe S.A. de C.V.	50%	124,727	68,179	270,121	14,226
Megamex LLC	50%	9,013,171	147,884	3,488,154	290,261
Fabrica de Envases del Pacífico SA de CV	50%	437,613	198,091	630,197	73,858
Energía para conservas SA de CV	100%	39,201	24,767	0	(71)
		<u>9,642,379</u>	<u>459,964</u>	<u>4,443,510</u>	<u>372,640</u>
31 de Diciembre de 2012					
Aires de Campo, S.A. de C.V.	50%	30,955	15,168	41,999	(1,900)
Intercafe S.A. de C.V.	50%	151,540	84,843	292,948	12,914
Megamex LLC	50%	9,136,032	118,233	3,527,462	766,187
Fabrica de Envases del Pacífico SA de CV	50%	500,216	218,889	597,260	48,710
Energía para conservas SA de CV	50%	12,717	717	0	0
		<u>9,831,460</u>	<u>437,850</u>	<u>4,459,669</u>	<u>825,911</u>

(Continúa)

(15) Préstamos y obligaciones-

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para mayor información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez.

Con fecha 15 de Noviembre 2013, el Grupo colocó certificados bursátiles por \$3,000,000, cuyos recursos serán utilizados para el pago anticipado de un préstamo bancario por \$350,000 con vencimiento en 2014 y \$2,640,000 en crédito puente contratado para financiar la adquisición de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V.

Con fecha 18 de febrero de 2011 y 30 de septiembre de 2010, el Grupo colocó certificados bursátiles por \$600,000, respectivamente, cuyos recursos fueron utilizados para sustituir créditos bancarios de corto plazo.

Los documentos por pagar y deuda a largo plazo se analizan como se muestra a continuación:

	<u>2013</u> (cifras Correspondientes)	<u>2012</u> (cifras Correspondientes)
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 20 de septiembre de 2017, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.93%	\$ 600,000	\$ 600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de febrero de 2015, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa del TIIE 28 días más 0.60%	600,000	600,000
Préstamo bancario en dólares, con vencimiento el 26 de diciembre de 2016, con amortizaciones a partir de 2014 e intereses pagaderos trimestralmente a tasa LIBOR 91 días más 2.45%	-	389,640
Préstamo bancario en pesos, con vencimiento al 5 de diciembre de 2019, con amortizaciones a partir del año 2017 e intereses pagaderos a la tasa variable TIIE 91 más 4.05%	600,000	600,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 3 de Noviembre de 2023, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 8.02%	2,000,000	
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 9 de Noviembre de 2018, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa del TIIE 28 días más 0.54%	1,000,000	
Préstamo bancario en pesos, con vencimiento al 16 de Marzo de 2015, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa variable TIIE 28 más 1.50%	200,000	
Total documentos por pagar	5,000,000	2,189,640
Vencimiento a corto plazo		
Vencimiento a largo plazo	5,000,000	2,189,640
Costos por emisión de certificados bursátiles pendientes de amortizar	<u>-20,630</u>	<u>-8,199</u>
Vencimiento a largo plazo - Neto	\$ <u>4,979,370</u>	\$ <u>2,181,441</u>

(Continúa)

Incumplimiento de condiciones de acuerdo de préstamo

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- No exceder el apalancamiento (pasivo con costo consolidado-neto/EBITDA) de 3 veces.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.
- No reducir su capital contable por debajo de \$2,800,000.
- Otorgar cualquier clase de préstamo o crédito, con o sin garantía con excepción de aquellos que se celebren con subsidiarias y/o afiliadas de la acreditada.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y a la fecha de este informe no hay incumplimiento alguno que pueda modificar las condiciones de los préstamos.

Deuda a largo plazo-

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la deuda a largo plazo se integra como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de</u> <u>2013</u>	<u>2012</u> (cifras correspondientes)
Préstamos por pagar ⁽¹⁾	\$ 968,586	\$ 964,340
Contratos de compra-venta mercantil ⁽²⁾	<u>95,633</u>	<u>96,606</u>
	<u>1,064,219</u>	<u>1,060,946</u> \$

<u>31 de diciembre de 2013</u>					
<u>Compañía</u>	<u>Fecha de</u> <u>adquisición</u>	<u>Fecha de</u> <u>vencimiento</u>	<u>Importe</u> <u>contratado</u>	<u>Tasa de</u> <u>interés</u>	
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-12	31-dic-16	\$ 250,000	TIIE (91 días) + 4.50 puntos	
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	326,630	Libor 3 (tres) meses + 3.5%	
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-13	31-dic-16	<u>391,956</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5%	
			<u>\$ 968,586</u>		

<u>31 de diciembre de 2012</u>					
<u>Compañía</u>	<u>Fecha de</u> <u>adquisición</u>	<u>Fecha de</u> <u>vencimiento</u>	<u>Importe</u> <u>contratado</u>	<u>Tasa de</u> <u>interés</u>	
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	31-dic-12	31-dic-16	\$ 250,000	TIIE (91 días) + 4.50 puntos	
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	30-nov-11	31-dic-14	324,700	Libor 3 (tres) meses + 3.5%	
Grupo Kuo, S. A. B. de C. V.	11-ago-11	31-ago-14	<u>389,640</u>	Libor 3 (tres) meses + 3.5%	
			<u>\$ 964,340</u>		

(Continúa)

(16) Contraprestación contingente-

El 22 de agosto de 2011, HDF adquirió a través de su negocio conjunto denominado Megamex, el 100% de las acciones de la sociedad denominada Avomex, cuyo objeto es la producción, comercialización, distribución y venta de aguacate procesado y guacamole a través de marcas Premium en los EUA.

Como parte del contrato de compra de Avomex, Megamex se comprometió al pago de una contraprestación contingente sujeta a los resultados financieros de Avomex, la cual será exigible en 2014 (en términos de crecimiento compuesto anual de ventas netas y porcentaje de EBITDA ajustado sobre ventas netas).

La Administración del Grupo concluyó que la contraprestación contingente que será pagada por Megamex, derivado de la adquisición de Avomex, forma parte de la contraprestación por la combinación de negocios.

Derivado de lo anterior y como resultado de la valuación de la contraprestación se considera que se realizó la mejor estimación, por lo que no se esperan pérdidas significativas por cualquier variación que se pueda presentar. El registro de esta provisión se realizó en la parte proporcional, la cual se registró como parte del crédito mercantil de la compra por su efecto inicial, los ajustes posteriores a dicha valuación se reconocen en los resultados de la Compañía.

El 8 de octubre de 2013, el Grupo ha decidido firmar un acuerdo en el que se acuerda el limitar la contraprestación contingente a \$60 millones de USD, el cual será liquidado en Noviembre de 2014. Dicho acuerdo genera el reconocimiento del pasivo correspondiente.

(17) Beneficios a los empleados-

	31 de Diciembre de 2013	31 de Diciembre de 2012
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Beneficios por Retiro	(321,907)	(304,395)
Pasivo en el estado de situación financiera	(112,172)	(127,516)
Cargo en el estado de resultados por (Nota X):		
Beneficios por Retiro	29,798	23,158
Pérdidas actuariales reconocidas en el estado de utilidad integral del período	9,838	39,559
Pérdidas actuariales acumuladas reconocidas en el estado de utilidad integral	49,397	39,559

(Continúa)

Plan de pensiones

El Grupo opera planes de pensiones definidos en México sobre la base de la remuneración pensionable y años de servicio. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

La integración de los AP de beneficios definidos se muestra a continuación:

	31 de Diciembre de 2013	31 de Diciembre de 2012
Renta Variable	40,520	35,396
Instrumento de Deuda	90,234	112,603
Efectivo	68,678	0
Valor Razonable de los Activos del Plan	<u>199,432</u>	<u>147,999</u>

Los importes reconocidos en el estado de posición financiera son los siguientes:

	31 de Diciembre de 2013	31 de Diciembre de 2012
Valor presente de las obligaciones fondeadas	(321,907)	(304,395)
Valor razonable de los activos del plan	209,724	147,999
Servicios pasados no reconocidos	11	28,880
Pasivo en el estado de situación financiera	<u>(112,172)</u>	<u>(127,516)</u>

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran como sigue.

El movimiento en el valor razonable de los AP en los años que se presentan fue el siguiente:

	31 de Diciembre de 2013	31 de Diciembre de 2012
Al 1 de enero	147,999	131,259
Retorno esperado de los activos del plan	5,988	12,173
Aportaciones del patrón	54,150	10,500
Beneficios pagados	(8,705)	(5,933)
Al 31 de diciembre	<u>199,432</u>	<u>147,999</u>

(Continúa)

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	31 de Diciembre de 2013	31 de Diciembre de 2012
Costo del servicio actual	20,754	13,789
Costo financiero	8,882	15,975
Retorno esperado de los activos del plan*	(268)	(9,132)
Costo de servicios anteriores	430	2,527
Pérdidas por reducciones	0	0
Total incluido en costos y gastos de personal	29,798	23,158

El cargo del ejercicio 2013 de \$29,798 se incluyó en el costo de ventas \$10,487 gastos de administración \$6,742 y gastos de venta \$12,569.

Para el ejercicio 2012 de \$23,158 se incluyó en el costo de ventas \$11,426, gastos de administración \$4,317 y gastos de venta \$7,415.

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

Tasa de descuento-

La determinación de la tasa de descuento considera el plazo y el comportamiento de los bonos corporativos de alta calidad crediticia.

La Compañía ha decidido usar la tasa de descuento en función a los bonos gubernamentales exclusivamente, es decir, una tasa del 8.0% (redondeado al cuarto más cercano).

Tasa de inflación de largo plazo-

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%. Algunos factores como volatilidad de los componentes de la canasta básica pueden complicar el alcance de esta meta, por lo tanto, para la valuación de las obligaciones laborales se consideró una tasa de inflación equivalente al 3.50%.

Tasa de incremento del salario-

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan en función de la inflación anual, por lo que se conservó una tasa nominal del 4.50%, al igual que el ejercicio de 2012.

Retorno esperado de los activos del plan-

A partir del 1o. de enero de 2012, no se toma en cuenta la tasa de retorno a largo plazo. Para la determinación de las obligaciones laborales al 31 de diciembre de 2012, se consideró el efecto financiero de la tasa de descuento sobre la inversión.

(Continúa)

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	2013	2012
Tasa de descuento	8.00%	5.75%
Tasa de incremento del salario	4.50%	4.50%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

Los supuestos respecto de la tasa de mortalidad futura se fijan sobre la base de asesoría en materia actuarial de acuerdo con las estadísticas publicadas y con la experiencia en cada territorio.

(18) Impuestos-

ISR

El Grupo tiene autorización para determinar el ISR bajo el régimen de consolidación fiscal, conjuntamente con sus subsidiarias directas e indirectas en México, según autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público del 30 de diciembre de 1992, de acuerdo con lo estipulado en la ley de la materia.

En 2013 la Compañía determinó una utilidad fiscal consolidada, relativa al grupo de entidades que forman parte del régimen de consolidación fiscal de \$_176,313 (utilidad fiscal consolidada de \$182,138 en 2012). El resultado fiscal consolidado difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal consolidado.

El 11 de diciembre de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entra en vigor el 1 de enero de 2014. En dicho decreto se abrogan la Ley del IETU y la Ley del ISR vigentes hasta el 31 de diciembre de 2013, y se expide una nueva Ley de ISR.

Adicionalmente se establecen cambios en el esquema de deducciones de los gastos por beneficios a los empleados en la LISR, Impuesto Sobre la Renta sobre dividendos, la eliminación del Régimen simplificado, cambio de la tasa de ISR, cambios en la determinación de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad de las Empresas (PTU) y la eliminación del Régimen de consolidación fiscal

La Compañía determinó hasta el 31 de diciembre de 2013 el ISR en forma consolidada.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Compañía reconoció un pasivo por concepto de ISR relacionado con diferencias de CUFIN por\$(7,006) y \$20,267 respectivamente.

(Continúa)

La Reforma Fiscal 2014 establece la eliminación del Régimen de consolidación fiscal, cuestión que lleva a concluir que, de una u otra forma, los saldos de pasivos y activos relacionados con dicho régimen y pendientes de realización se asumen con una plena probabilidad de realización y deben estar reconocidos en los estados financieros al cierre del propio ejercicio 2013

A continuación se presenta una conciliación entre los saldos de ISR relacionados con la consolidación fiscal:

	<u>Pasivo por ISR</u>	
	2013	2012
Saldo Inicial al primero de enero de cada año	225,649	205,382
Incrementos:		
ISR por diferencias de Cufin y Cufinre	<u>(7, 006)</u>	<u>20,267</u>
Saldo Final al 31 de Diciembre	<u>218,643</u>	<u>225,649</u>

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2013 y de 2012 se integran como se muestra a continuación:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ISR Causado	558,188	436,055
ISR Diferido	<u>(21,723)</u>	<u>(12,737)</u>
Total Impuestos a la utilidad.	<u>536,465</u>	<u>423,318</u>

Conforme a la ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, la tasa de ISR para 2013 y 2012 fue del 30%, para 2014 sería del 29% y del 2015 en adelante del 28%. La nueva ley establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR se muestra en la hoja siguiente.

(Continúa)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Utilidad antes ganancia por combinación de negocios	1,683,979	3,478,787
Ganancia por Combinación de Negocios	-	1,626,000
Utilidad del año antes de Participación en Subsidiarias	1,683,979	1,852,787
Participación en Subsidiarias	186,323	412,963
Utilidad Neta antes de Impuestos	1,497,656	1,439,824
Tasa Legal	30%	30%
ISR A LA TASA LEGAL	<u>449,297</u>	<u>431,947</u>
Mas (Menos) efectos de impuesto de partidas permanentes		
Efecto por conversión en Subsidiarias.		(10,289)
Efectos de inflación	(8,434)	(31,715)
Diferencia en tasas de subsidiarias nacionales y extranjeras	25,926	33,732
Perdidas Fiscales de ejercicios anteriores	(4,921)	(2,298)
Efecto por cambio en tasa de ISR Diferido	13,874	(1,591)
Cancelación de Pasivo Diferido Herdez Marcas		
Otras partidas permanentes	4,860	3,531
ISR por consolidación fiscal	<u>480,602</u>	<u>423,317</u>
ISR por Amnistia Fiscal	55,862	
Impuesto a la utilidad reconocida en resultados	<u>536,465</u>	<u>423,317</u>
	36%	29%

(Continúa)

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ACTIVOS DIFERIDOS		
Estimaciones	84,798	54,019
Regalias		30,831
Instrumentos Financieros Derivados	1,037	9,755
Pérdidas fiscales y estímulos	1,849	1,306
Activo por impuestos diferidos a corto plazo	87,683	95,911
Costo fiscal de acciones de negocio conjunto	51,580	51,580
Instrumentos Financieros Derivados	8,361	11,120
Beneficios a los empleados	24,964	37,448
Pérdidas fiscales y estímulos		
Activo por impuestos diferidos a largo plazo	84,905	100,149
Activo por impuestos diferidos total	172,588	196,060
PASIVOS DIFERIDOS		
Inventarios	(20,479)	(30,794)
Instrumentos Financieros Derivados	(1,494)	
Pagos Anticipados	(5,802)	(22,849)
Otros Activos	(23,904)	(68,910)
Pasivos por impuesto diferidos a corto plazo	(51,679)	(122,552)
Propiedades planta y equipo – Neto	(99,507)	(61,943)
Intangibles Marca Nutrisa	(297,840)	0
Combinación de Negocios HDF	(262,000)	(262,000)
Pasivos por impuesto diferidos a largo plazo	(659,347)	(323,943)
Pasivo por impuestos diferidos	(711,026)	(446,496)

- (1) Estos efectos se encuentran registrados como parte de los otros resultados integrales.
- (2) Existe un efecto por \$6,430 correspondiente a los impuestos diferidos de las pérdidas actuariales registradas dentro de los otros resultados integrales.

(Continúa)

A continuación se explica el movimiento bruto de los impuestos diferidos:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Saldo al inicio del periodo	(250,436)	(43,414)
Valuación de Instrumentos financieros	(12,971)	4,518
Cargado por componente de otros resultados integrales	9,348	(669)
Efecto por conversión	7,142	38,393
Incorporación Grupo Nutrisa	(15,403)	
Registrado en estado de resultados	21,723	12,737
Adquisición de Marcas	(297,840)	(262,000)
	(538,438)	(250,436)

A continuación se muestra el movimiento bruto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año:

Activos Diferidos	Estimaciones	Regalias	Instrumentos Financieros Derivados	Costo fiscal de acciones de negocio conjunto	Beneficios a los empleados	Pérdidas Fiscales y Estímulos	Total
Saldos al 01 de Enero de 2012	140,253	0	20,913	51,592	13,428	9,693	235,880
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	(669)		4,518				3,848
Cargos créditos a Estado de Resultados	(90,120)	30,831	0	(12)	24,020	(8,387)	(43,668)
Saldos al 31 de Diciembre de 2012	54,019	30,831	20,875	51,580	37,448	1,306	196,060
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales	9,348		(12,971)				(3,624)
Incorporación Grupo Nutrisa							
Cargos (créditos) al Estado de Resultados	21,432	(30,831)	0	0	(12,485)	543	(21,341)
Saldos al 31 de Diciembre de 2013	84,798	0	9,398	51,580	24,964	1,849	172,588
Pasivos Diferidos	Inventarios	Instrumentos Financieros Derivados	Pagos Anticipados	Propiedades planta y equipo - Neto	Intangibles	Otros Activos	Total
Saldos al 01 de Enero de 2012	(85,584)	0	(33,681)	(94,633)	0	(65,396)	(279,294)
Adquisición de Negocio							0
Efecto por conversión						38,393	38,393
Cargos (créditos) al estado de resultados	54,791		10,832	32,689		(41,907)	56,405
Saldos al 31 de Diciembre de 2012	(30,794)	0	(22,849)	(61,943)	(262,000)	(68,910)	(446,496)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados Integrales		(1,494)					(1,494)
Combinación de Negocio Nutrisa					(297,840)		(297,840)
Efecto por conversión						7,142	7,142
Incorporación Grupo Nutrisa						(15,403)	(15,403)
Cargos (créditos) al Estado de Resultados	10,315	0	17,047	(37,564)		53,267	43,065
Saldos al 31 de Diciembre de 2013	(20,479)	(1,494)	(5,802)	(99,507)	(559,840)	(23,904)	(711,026)

(Continúa)

(19) Capital y reservas-

Acciones comunes

Al 31 de diciembre de 2013 el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 432,000,000 acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

Al 31 de diciembre de 2012 el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 432,000,000 acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación a sus acciones en circulación en el mercado de valores:

- (a) En Asamblea celebrada en el mes de abril de 2013, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$600,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos; como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>		<u>31 de diciembre de 2012</u>	
	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>	<u>Número de acciones</u>	<u>Monto</u>
Compras	500,274	\$ 19,586	17,241,359	450,007
Ventas	(500,274)	(21,497)	(15,641,641)	(425,515)
Dividendo en acciones			<u>(4,895,618)</u>	<u>-</u>
Neto	0	(1,911)	(3,295,900)	24,492
			=====	=====

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la Compañía no tenía acciones en tesorería.

Naturaleza y propósito de las reservas-

Reserva para recopra de Acciones

La compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social através de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la LMV, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

(Continúa)

Reserva Legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2013 la reserva legal asciende a \$141,862 que ha alcanzado el monto requerido.

Dividendos-

El 25 de abril de 2013, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$367,198 a razón de \$85 centavos por acción, mismos que fueron pagados en efectivo

El 13 de diciembre de 2013, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordó decretar dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$367,198 a razón de \$85 centavos por acción, mismos que fueron pagados en efectivo

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en el mes de abril de 2012, se acordó decretar dividendos que a elección de cada accionista sería pagado en efectivo, a razón de 85 centavos por acción o en acciones en proporción de una acción por cada treinta acciones que tuvieran en posesión, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas.

El total del dividendo fue por \$361,384, pagándose en efectivo \$236,546 y en acciones el equivalente a \$124,838 que corresponden a 4,895,618 acciones, también se decretaron dividendos a favor de los accionistas minoritarios en Asambleas Generales Ordinarias de subsidiarias celebradas en el mes de febrero y marzo por \$139,000.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) y, estarán gravados a una tasa que fluctúa entre 4.62% y 7.69% si provienen de la CUFIN Reinvertida (CUFINRE). Los dividendos que excedan de CUFIN y CUFINRE causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2013. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir del 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después del 2014.

(Continúa)

(20) Ingresos de las actividades ordinarias-

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012, provienen en su totalidad de la venta de productos. Los ingresos por venta de productos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 fueron de \$13,180,293 y \$12,041,798 respectivamente.

Estacionalidad de las operaciones-

La mayoría de los productos que produce y comercializa HERDEZ tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año. Adicionalmente, ciertos productos incrementan su consumo en la época de Cuaresma, así como otros lo hacen en el verano, mientras que algunos más lo hacen en los meses de invierno. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que durante estos periodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

(21) Otros ingresos y otros gastos

Los otros ingresos por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012, se integran como se muestra a continuación.

	2013	2012
Cancelación de provisiones	1,401	53,962
Actualización de saldos a favor de impuestos	5,326	4,247
Utilidad en venta de activo fijo	983	
Dividendos por baja siniestralidad seguro de vida grupo	7,642	
Incorporación Nutrisa (Venta tiendas)	13,044	
Otros ingresos	10,843	9,316
Reconocimiento de valor razonable del negocio Herdez del Fuerte	0	1,626,000
Total otros ingresos	39,239	1,693,525

Otros gastos

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Perdida en venta de activo fijo	0	2,455
Perdida en venta de marca	0	1,000
Castigo de activo fijo	0	7,150
Gastos por reestructura	0	196
Castigo de cuentas incobrables	0	2,295
Plantas sin operación	6,603	7,234
Total otros gastos	6,603	20,330

(Continúa)

(22) Gastos de venta y administración-

Gastos de venta-

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Personal	556,059	413,822
Servicios Administrativos	359,515	255,914
Fletes	268,355	261,390
Regalías	223,936	212,783
Comisiones	108,237	106,624
Conservación	67,671	41,947
Publicidad	723,854	580,029
Depreciaciones	57,692	38,089
Energéticos	51,379	34,086
Beneficio a los empleados	10,475	7,415
Producto en mal estado	21,835	15,502
	<u>2,449,008</u>	<u>1,967,601</u>

Gastos de administración-

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Personal	247,135	198,487
Servicios Administrativos	177,090	175,823
Conservación	24,854	20,218
Depreciaciones	10,420	8,903
Prima de Antigüedad	6,216	4,288
	<u>465,715</u>	<u>407,718</u>

(23) Ingresos y costos financieros-

Reconocidos en resultado-

Intereses ganados:

Intereses bancarios	47,174	37,818
Intereses Partes relacionadas	12,515	13,441
Otros intereses menores	2,442	1,686.07
Total Intereses ganados	<u>62,131</u>	<u>52,946</u>

Intereses pagados:

Intereses pagados bancarios	292,171	168,361
Intereses Partes relacionadas	49,566	37,203
Intereses menores	298	991
Total de Intereses pagados	<u>342,035</u>	<u>206,555</u>

(Continúa)

(24) Segmentos de operación-

El Grupo tiene dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el gerente general del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El siguiente resumen describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

	2013			2012		
	México	EUA	Total	México	EUA	Total
Ventas Netas	12,341,200	839,093	13,180,293	11,275,033	766,765	12,041,798
Costo de Ventas	7,796,087	745,074	8,541,161	7,399,846	679,117	8,078,963
Utilidad Bruta	4,545,113	94,019	4,639,132	3,875,187	87,648	3,962,835
Utilidad de Operación	1,722,942	34,103	1,757,045	3,229,047	31,665	3,260,712
Depreciación y Amortización	263,531	29,331	292,862	188,521	21,697	210,218
R.I.F.	259,389	0	259,389	194,888	0	194,888
Participación en Asociadas	186,323	0	186,323	412,963	0	412,963
Utilidad antes de Impuesto	1,649,876	34,103	1,683,979	3,447,122	31,665	3,478,787
Impuesto a la Utilidad	529,656	6,809	536,465	416,898	6,420	423,318
Utilidad Neta Consolidada	1,120,220	27,294	1,147,514	3,030,224	25,245	3,055,469
Utilidad Neta de la Participación Controladora	592,505	15,184	607,689	2,400,491	15,596	2,416,087
EBITDA	1,986,473	63,434	2,049,907	1,791,568	53,362	1,844,930
Activos Totales	19,760,136	1,178,899	20,939,035	16,377,209	1,074,362	17,451,571
Pasivos Totales	8,758,593	50,420	8,809,013	5,359,978	38,775	5,398,753

(Continúa)

	4° Trimestre 2013			4° Trimestre 2012		
	México	EUA	Total	México	EUA	Total
Ventas Netas	3,541,230	239,045	3,780,275	3,275,837	217,102	3,492,938
Costo de Ventas	2,290,174	213,989	2,504,163	2,139,796	185,414	2,325,210
Utilidad Bruta	1,251,056	25,056	1,276,112	1,136,040	31,687	1,167,728
Utilidad (Pérdida) de Operación	451,132	9,223	460,355	2,122,930	10,426	2,133,356
Depreciación y Amortización	109,590	11,927	121,517	39,347	9,097	48,444
R.I.F.	94,446	0	94,446	48,108	0	48,108
Participación en Asociadas	(36,470)	0	(36,470)	97,812	0	97,812
Utilidad antes de Impuesto	320,216	9,223	329,439	2,172,634	10,426	2,183,061
Impuesto a la Utilidad	152,141	1,746	153,887	119,247	2,222	121,469
Utilidad Neta Consolidada	168,075	7,477	175,552	2,053,388	8,204	2,061,592
Utilidad Neta de la Participación Controladora	69,287	3,820	73,107	1,864,682	5,491	1,870,173
EBITDA	560,722	21,150	581,872	536,277	19,524	555,800
Activos Totales	19,760,136	1,178,899	20,939,035	16,377,209	1,074,362	17,451,571
Pasivos Totales	8,758,593	50,420	8,809,013	5,359,978	38,775	5,398,753

¹ EBITDA = Utilidad antes de gastos financieros, impuestos, depreciaciones y amortizaciones.

² R.I.F. = Resultado Integral de Financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes, y sólo uno de ellos (Wal-Mart de México, S. A. B. de C. V.) representó un poco más del 10% de los ingresos totales.

(25) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2013 se basó en la utilidad de M\$1.407 imputable a los accionistas comunes (M\$1.853 en 2012) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de \$431,971,900 (\$426,418,233 en 2012).

(26) Contingencias-

La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretendan cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por la Compañía y algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no se ha reconocido provisión alguna en los estados financieros dado que la Compañía, basada en sus asesores legales, ha interpuesto los recursos de inconformidad correspondientes, por considerar improcedentes los argumentos de las autoridades.