

| <b>Año</b> | <b>Miles de acciones en circulación</b> | <b>Dividendos<br/>(Miles de pesos nominales)</b> | <b>Dividendo mayoritario por acción<br/>(pesos nominales)</b> |
|------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 2005       | 432,000                                 | \$0                                              | \$0.000                                                       |
| 2004       | 422,446                                 | \$0                                              | \$0.000                                                       |
| 2003       | 421,124                                 | \$63,247                                         | \$0.150                                                       |
| 2002       | 422,046                                 | \$69,722                                         | \$0.165                                                       |
| 2001       | 422,556                                 | \$69,932                                         | \$0.165                                                       |

### **3) INFORMACIÓN FINANCIERA**

#### **a) Información Financiera Seleccionada**

La información que se presenta a continuación es un resumen de la información financiera consolidada derivada de los estados financieros de la Compañía por cada uno de los ejercicios que terminaron al 31 de diciembre de 2005, 2004 y 2003. La información que se incluye debe revisarse en conjunto con los Estados Financieros Anuales y sus notas, auditados por PWC para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2005 y 2004, con pesos reexpresados al 31 de diciembre de 2005.

Asimismo, dicho resumen deberá de revisarse con todas las explicaciones proporcionadas por la administración de la Compañía, (Ver Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía).

## Resumen de información financiera consolidada de Grupo Herdez S.A. de C.V. y Subsidiarias

Cifras en miles de pesos al 31 de diciembre de 2005 (excepto datos por acción)

| Datos del Estado de Resultados                                                                          | Ejercicios que terminaron en |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|------------|
|                                                                                                         | 2005                         | 2004       | 2003       |
| Ventas netas                                                                                            | 5,705,585                    | 5,630,939  | 5,540,944  |
| Costo de ventas                                                                                         | 3,419,230                    | 3,533,778  | 3,363,543  |
| Utilidad bruta                                                                                          | 2,286,355                    | 2,097,161  | 2,177,401  |
| Gastos de operación                                                                                     | 1,487,805                    | 1,663,265  | 1,821,355  |
| Utilidad de operación                                                                                   | 798,550                      | 433,896    | 356,046    |
| Utilidad de operación más depreciación y amortización (UAFIDA)                                          | 915,840                      | 551,796    | 488,531    |
| Costo integral de financiamiento                                                                        | 85,579                       | 85,578     | 113,312    |
| Otros (gastos) ingresos                                                                                 | (51,202)                     | (14,173)   | (12,439)   |
| Reversión de pérdida por deterioro                                                                      | 73,786                       | 31,000     | 0          |
| Utilidad antes de impuestos, participación en asociadas, partidas extraordinarias e interés minoritario | 837,959                      | 365,145    | 230,295    |
| Provisiones para impuestos                                                                              | 262,642                      | 123,170    | 79,873     |
| Participación en asociadas                                                                              | 7,481                        | 10,897     | 10,114     |
| Partidas Extraordinarias                                                                                | (83,868)                     | (43,399)   | 0          |
| Efecto por cambio en principios contables                                                               | 0                            | (93,875)   | 0          |
| Utilidad neta consolidada                                                                               | 498,930                      | 115,598    | 160,536    |
| Participación minoritaria                                                                               | (198,367)                    | (128,922)  | (98,676)   |
| Utilidad (Pérdida) neta mayoritaria                                                                     | 300,563                      | (13,324)   | 61,860     |
| <b>Datos del Balance General:</b>                                                                       |                              |            |            |
| Total del activo circulante                                                                             | 2,018,358                    | 2,274,705  | 2,493,220  |
| Inversiones Permanentes                                                                                 | 2,198,328                    | 1,995,893  | 2,153,334  |
| Activo diferido                                                                                         | 231,502                      | 281,385    | 285,193    |
| Activo total                                                                                            | 4,448,188                    | 4,551,983  | 4,931,747  |
| Pasivo circulante                                                                                       | 854,410                      | 995,404    | 988,024    |
| Pasivo a largo plazo                                                                                    | 814,827                      | 1,058,475  | 1,343,259  |
| Créditos diferidos                                                                                      | 168,984                      | 289,770    | 362,773    |
| Pasivo Total                                                                                            | 1,838,221                    | 2,343,649  | 2,694,056  |
| Interés Minoritario                                                                                     | 640,281                      | 606,411    | 536,899    |
| Capital contable mayoritario                                                                            | 1,969,686                    | 1,601,923  | 1,700,787  |
| Capital contable consolidado                                                                            | 2,609,967                    | 2,208,334  | 2,237,686  |
| <b>Información financiera adicional:</b>                                                                |                              |            |            |
| Margen bruto                                                                                            | 40.07%                       | 37.24%     | 39.30%     |
| Margen de operación                                                                                     | 14.00%                       | 7.71%      | 6.43%      |
| Margen UAFIDA                                                                                           | 16.05%                       | 9.80%      | 8.82%      |
| Margen neto mayoritario                                                                                 | 5.27%                        | (0.24%)    | 1.12%      |
| UAFIDA/intereses netos (veces)                                                                          | 7.53                         | 4.28       | 3.85       |
| Efectivo neto generado (utilizado) por la operación                                                     | 834,710                      | 493,259    | (16,841)   |
| Efectivo neto generado (utilizado) en actividades de financiamiento                                     | (543,892)                    | (464,040)  | 110,889    |
| Efectivo neto generado (utilizado) en actividades de inversión                                          | (311,735)                    | (48,443)   | (193,938)  |
| Dividendo por acción                                                                                    | 0.00                         | 0.00       | 0.16       |
| Acciones en circulación al final del período (miles)                                                    | 431,999.96                   | 422,446.40 | 421,124.60 |
| Depreciación y amortización                                                                             | 117,290                      | 117,900    | 132,485    |
| Días de Cuentas por Cobrar                                                                              | 52                           | 49         | 62         |
| Días de Cuentas por Pagar                                                                               | 37                           | 42         | 37         |
| Días de inventario                                                                                      | 102                          | 111        | 114        |